



Joakim Backede

joakim@backedeconsulting.se

0703 – 22 33 42

Engagerad och tekniskt kunnig ledare med fokus på människor, struktur och resultat.

Jag tror inte på "silver bullet" lösningar eller att stirra sig blind på processer och ramverk. Alla organisationer, team och individer är olika, och som ledare fokuserar jag på att lyssna in behov, skapa riktning och agera därefter, ofta med stöd i agila arbetssätt.

Med erfarenhet från både offentlig sektor, större organisationer och tillväxtbolag har jag byggt en bred verktygslåda för hur förändring, samarbete och leverans faktiskt fungerar i praktiken. Jag har en strategisk blick, men är inte rädd för att gå ner i detaljer när situationen kräver det.

Det som driver mig mest är när vi tillsammans hittar lösningar, bygger en stabil grund och skapar självgående team och organisationer som levererar långsiktigt värde.

Specialitet:

Ledarskap och förändring inom tech.

- Bygger framgångsrika och långsiktigt hållbara organisationer och team med fokus på struktur, samarbete och leverans
- Van att arbeta i både offentlig sektor, större organisationer och tillväxtbolag.
- Agila arbetssätt med pragmatisk och situationsanpassad tillämpning för att säkerställa genomförande och leverans.

Typiska Roller / Uppdrag

- Teknisk produktledare
- Tech Lead / Engineering Lead
- Teknisk chef
- Transformations- och leveransledare
- Leverans- / Programledare

Tidigare och kompletterande roller:

- SAFe Release Train Engineer
- Scrum Master
- Projektledare
- Systemutvecklare (tidigare i karriären)
- Agil coach

Arbetssätt och Metoder

- Agile & Lean
- DevSecOps mindset
- Program- och projektstyrning (PMI)
- Stegvis utvecklings och förändringsarbete med tydlig förankring, prioritering och uppföljning
- Involverande arbetssätt med tydlig ansvarsfördelning och transparens
- Tydlig styrning kombinerad med teamautonomi i komplexa organisationer

Relevanta Anställningar

- 2023 - Backede Consulting AB (Grundare)
- 2023 - 2025 Göteborg Energi AB
- 2022 - 2023 Dotnet Mentor Väst AB
- 2019 - 2022 Wolters Kluwer Scand
- 2018 - 2019 Seal Software (DocuSign)
- 2014 - 2018 KITS AB (Medgrundare)
- 2013 - 2014 Intiro Development AB
- 2012 - 2013 Sweco Position
- 2011 - 2012 Lundalogik AB

Relevant Utbildning

- 2008 - 2011 Fil. Kand, Datateknik och programutveckling, Högskolan väst, Trollhättan

Kurser och certifieringar

- 2021 - Certified Agile Coaching (ICAgile) - ProAgile
- 2019 - Leading SAFe - Scaled Agile
- 2017 - Project management, IHM Business school
- 2014 - Professional Scrum Master, ProAgile

Projekt\Uppdrag

2025-02 –
Pågående

Technical Product Manager – Digital Mirror

Leder utveckling och leverans i en kommersiellt driven startupmiljö med tydligt ansvar för genomförande från idé till produktion. Fungerar som sammanhållande roll mellan affär, teknik och kund genom kontinuerlig dialog, nära samarbete och inkluderande beslutsprocesser.

Ansvarar för roadmap, backlog och prioriteringar samt daglig samordning av teamet. Etablerar och vidareutvecklar arbetssätt inom utveckling, kvalitetssäkring, release och customer success med fokus på kommunikation, kvalitet, tydlig dokumentation och teamhälsa.

Roll/Ansvar: Teknisk produktledning, Teamledning, Leverans och genomförande, Arbetssätt och processer, Kvalitetssäkring, Releasesstyrning, Customer success

2023-09 –
2025-01

Tech Lead – Göteborg Energi AB

Ledde och byggde upp ett nytt utvecklingsteam för att möjliggöra intern nyutveckling av IT-system på Göteborg Energi. Fungerade som sammanhållande länk mellan verksamhet, IT och övriga delar av organisationen med fokus på samarbete, struktur och genomförande.

Etablerade principer, arbetssätt och tekniska riktlinjer samt ledde teamet i det dagliga arbetet med ansvar för leverans och kontinuerlig förbättring i en komplex och verksamhetsnära miljö.

Roll/Ansvar: Teknisk ledning, Teamledning, Förändringsledning, Etablering av intern utvecklingsförmåga, Tvärfunktionellt samarbete, Principer och arbetssätt, Tekniska riktlinjer, Leverans och kontinuerlig förbättring

2023-03 –
Pågående

Grundare och senior konsult – Backede Consulting AB

Driver eget IT-konsultbolag där jag erbjuder seniort ledarskap och rådgivning inom teknisk verksamhet. Arbetar med organisationer och team i förändring med fokus på att skapa struktur, riktning och genomförandeförmåga i komplexa miljöer.

Erbjuder stöd inom förändringsledning, interim- och projektledning samt utveckling av arbetssätt och leveransförmåga. Arbetar pragmatiskt och inkluderande med människan i centrum, tydlig dialog och anpassade angreppssätt för att hjälpa organisationer och team att bli mer effektiva, självgående och leveransfokuserade.

Roll/Ansvar: Senior konsult, Förändringsledning, Interim- och projektledning, Team- och leveransstöd, Utveckling av arbetssätt, Rådgivning inom teknik och organisation

2022-09 –
2023-09

Extern VD, Dotnet Mentor Väst AB

Ansvarade för verksamheten och dess personal samt ledde en nystart av bolaget med fokus på att etablera mission, vision och värdegrund. Arbetade hands-on med kultur, identitet och ledarskap samt skapade struktur och ordning i organisationen.

Uppdraget lade grunden för ökad stabilitet och en hållbar framtida tillväxtresa med tydligt fokus på människor, samarbete och långsiktig utveckling.

Roll/Ansvar: Verksamhetsledning, Personalansvar, Förändringsledning, Affärs- och organisationsutveckling, Ekonomiskt ansvar, Kultur- och värdegrundsarbete

2021-09 –
2022-09

Manager Technology, Wolters Kluwer Scandinavia

Hade personalansvar för produktägare och Scrum Masters samt ingick i ledningsgruppen. Ansvarade för etablering och kontinuerlig förbättring av arbetssätt och processer för den skandinaviska utvecklingsorganisationen med cirka 80 medarbetare.

Arbetade med struktur, samarbete och styrning för att stärka organisationens leveransförmåga och skapa tydlighet i ansvar, roller och beslutsvägar.

Roll/Ansvar: Personalansvar, Linjeledning, Ledningsgruppsarbete, Utveckling av arbetssätt och processer, Organisationsutveckling, Styrning av leveransförmåga

2019-02 –
2022-09

SAFe RTE, Wolters Kluwer Scandinavia

Uppdraget var att stärka organisationens leveransförmåga genom att införa, förvalta och vidareutveckla SAFe i den skandinaviska utvecklingsorganisationen med cirka 200 medarbetare. Arbetade på organisationsnivå med processer, releaseplanering, kvalitetsarbete och kontinuerlig förbättring.

Stöttade och coachade utvecklingsteam och ledande roller i Sverige, Europa och Indien med fokus på samarbete, gemensamma arbetssätt och stabil värdeleverans i en internationell och distribuerad miljö.

Roll/Ansvar: Release Train Engineer (SAFe), Etablering och förvaltning av arbetssätt, Styrning av värdeleverans, Förändringsledning, Release- och förbättringsarbete, Stöd till ledande roller och team

2018-01 –
2019-01

Teknisk projektledare, Seal Software (Nuvarande Docusign)

Arbetade nära CTO och produktledning samt ansvarade för samordning och genomförande av större interna initiativ i en tekniskt komplex miljö. Samarbetade med nio utvecklingsteam och fungerade som sammanhållande länk mellan teknik, produkt och verksamhet.

Rollen omfattade planering, arbetsledning, risk- och eskaleringshantering samt stöd till teamens arbetssätt. Arbetade i en internationell miljö med tät kommunikation och samordning mellan team och funktioner i USA och Egypten.

Roll/Ansvar: Teknisk projektledning, Samordning mellan team, Leveransledning, Risk- och eskaleringshantering, Stöd till arbetssätt och samarbete i team, Internationell samverkan

2014-06 –
2017-12

Medgrundare och konsult, KITS AB

Var med och grundade IT-konsultbolaget KITS AB och kombinerade bolagsbyggande med operativt konsultarbete i kunduppdrag. Bidrog till att etablera struktur och grundläggande arbetssätt i bolaget samt deltog i styrelsearbete och utveckling av interna processer.

Arbetade parallellt och primärt som konsult inom systemutveckling och tekniska lösningar i kundprojekt, ofta i verksamhetsnära sammanhang med fokus på funktionalitet, kvalitet och samarbete.

Roll/Ansvar: Medgrundare, Konsult, Styrelsearbete, Uppbyggnad av interna processer, Systemutveckling i kunduppdrag, Samarbete med kund och verksamhet

2017-09 –
2017-12

Scrum Master, Release Manager, Telenor Connexion

Arbetade i ett team som levererade en IoT-lösning där kunder kunde koppla upp och styra sina enheter via en central plattform. Ansvarade för teamets arbetssätt och leverans samt för releasestyrning i en tekniskt komplex miljö.

Under det korta uppdraget bidrog jag till att tydliggöra och förbättra processer, roller och ansvar för att öka struktur och leveransförmåga i teamet.

Roll/Ansvar: Scrum Master, Releasestyrning, Förbättring av arbetssätt och processer

2016-02 –
2016-10

Projektledare, Havs och vattenmyndigheten

Ledde ett datavalideringsprojekt med syfte att nyutveckla ett gemensamt ramverk och centralisera regelverk för all inkommande elektronisk data till myndigheten. Uppdraget omfattade både verksamhetsnära kravarbete och teknisk samordning i en myndighetskontext.

Ansvarade för planering, genomförande och budget med ett totalansvar om 6 Mkr. Projektet levererades enligt plan och genomfördes till halva budgeten, med bibehållen kvalitet och förankring i verksamheten.

Roll/Ansvar: Projektledning, Budgetansvar, Planering och genomförande, Samordning mellan verksamhet och IT, Leveransuppföljning

2016-01 –
2016-12

Projektleddare, Havs och vattenmyndigheten

Ledde UNIONVMS fas II, som omfattade vidareutveckling av befintlig lösning samt etablering av ett open source-community kring den producerade mjukvaran. Uppdraget genomfördes i nära samverkan med internationella aktörer och gav djup insikt i EU-kommissionens arbetssätt avseende lagstiftning, styrning och beslutsprocesser på hög nivå.

Rollen innebar rapportering till Havs- och vattenmyndighetens styrgrupp samt årligt budgetansvar om 5 Mkr.

Roll/Ansvar: Projektleddning, Rapportering till styrgrupp, Budgetansvar, Samordning i internationell kontext, Leverans i reglerad miljö

2015-01 –
2016-01

Scrum master, Havs och vattenmyndigheten

Arbetade inom UNIONVMS, ett EU-projekt med målet att ta fram en open source-baserad implementation av ett Vessel Monitoring System (VMS). I rollen som Scrum Master ansvarade jag för ett svenskt utvecklingsteam om cirka 10 personer samt för samordning och koordinering mellan utvecklingsteam i Sverige och övriga deltagande EU-länder.

Uppdraget omfattade etablering av kommunikationsstrukturer och samarbetsformer mellan teamen samt fungerade som projektleddande kontakt gentemot övriga EU-team och EU-kommissionen i Bryssel. Rollen kombinerade Scrum Master-ansvar i det svenska teamet med projektleddning på internationell nivå samt, vid behov, stödjande backendutveckling.

Roll/Ansvar: Scrum Master, Internationell samordning, Projektleddning i EU-kontext, Etablering av samarbetsformer, Stödjande systemutveckling

2014-02 –
2014-12

Systemutvecklare, Havs och vattenmyndigheten

Nyutvecklade en webbaserad applikation för fiskeinspektörer att använda i fält vid genomförande av olika typer av kontroller ombord på fiskefartyg. Lösningen utformades som plattformsoberoende med stöd för offline-användning och användes primärt på iPad.

Arbetet omfattade både frontendutveckling samt omfattande integrationsarbete och ny- samt vidareutveckling av bakomliggande webbtjänster i en verksamhetskritisk myndighetsmiljö.

Roll/Ansvar: Systemutveckling, Frontend- och backendutveckling, Systemintegration, Verksamhetsnära IT-stöd

2013-09 –
2014-02

Systemutvecklare, Havs och vattenmyndigheten

Arbetade med framtagning av en ny webbaserad lösning för hantering av individuella, fartygsbaserade fiskekvoter inom pelagiskt fiske, med stöd för Skagerrakförordningen och den gemensamma fiskeripolitiken (GFP).

Lösningen utvecklades för att ersätta flera parallella system och manuella arbetssätt och möjliggjorde ett gemensamt arbetsflöde för både fältpersonal och myndighet, med fokus på integration, användarvänlighet och effektivisering i en reglerad verksamhetsmiljö.

Roll/Ansvar: Systemutveckling, Processintegration, Verksamhetsnära IT-stöd, Reglerade system

2013-01 –
2013-09

Systemutvecklare, Borealis

Arbetade med utveckling av SPED, ett inspektionssystem för Borealis anläggningar i Stenungsund, använt av konstruktörer och inspektörer samt anpassat för svenska krav på informationsinnehåll, statistik och säkerhet.

Bidrog till utveckling av funktionalitet för kontroll och uppföljning av säkerhetsventiler, där mätdata kontinuerligt lästes in från tryckmätare och visualiserades i realtid. Resultat lagrades både som grafisk dokumentation och som strukturerad data för vidare analys, spårbarhet och uppföljning i en industrikritisk miljö.

Roll/Ansvar: Systemutveckling, Industriell IT, Säkerhetskritiska system, Realtidsvisualisering, Datapersistens

2012-09 –
2013-01

Systemutvecklare, Havs och vattenmyndigheten

Arbetade med utveckling av ett nytt system för hantering av fångstcertifikat från länder utanför EU. Lösningen utformades som stöd för fiskimportörer till Sverige och gav myndigheten en samlad överblick över importerad och landad fisk i en reglerad verksamhetsmiljö.

Arbetet omfattade omfattande integration mellan befintliga system hos Havs- och vattenmyndigheten och nyutvecklade tjänster. Arbetade hands-on med utveckling av både frontend och backend samt utveckling av nya webbtjänster.

Roll/Ansvar: Systemutveckling, Systemintegration, Utveckling av webbtjänster, Frontend- och backendutveckling, Reglerade system